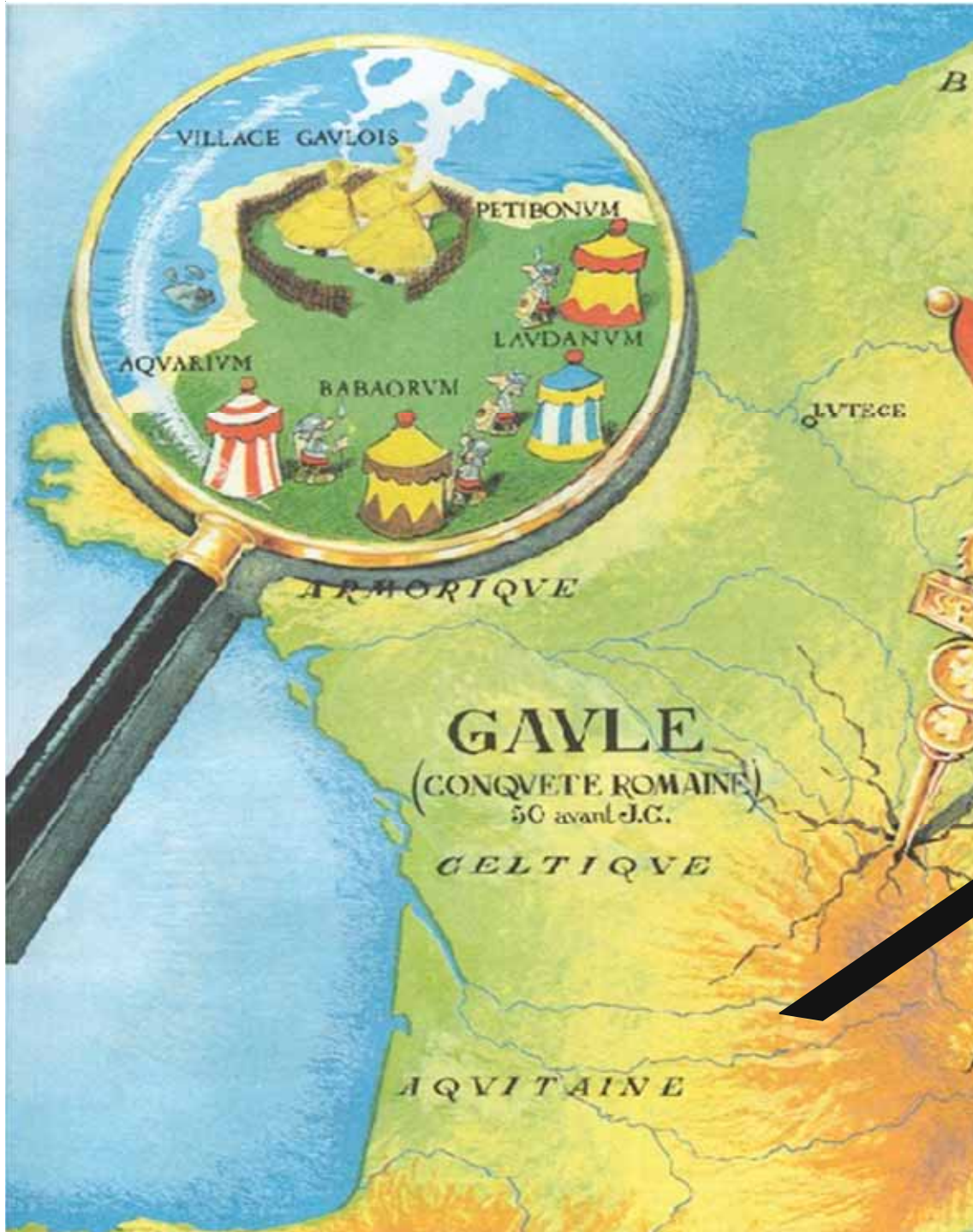


Quelle stratégie pour les éditeurs? Le cas suisse

*Philippe Gendret – Edipresse, Directeur Digital & Business Development
15 juin 2010*





Plan stratégie globale

- **Stratégie globale de l'éditeur**
- **Business model actuel lecteur + pub**
- **Les enjeux, les verrous**
- **La vision Suisse ou Edipresse**

- **EDITEUR DE PRESSE**

- quotidiens/magazine

- **INTEGRATION VERTICALE TOTALE**

- région donnée (historique logistique

- **IMPRIMERIE**

- création du contenu à 80% = 130 journalistes/ titre
 - société familiale: capitaux investis, sur le long terme
 - nouveau produit en 24heures

- **LOGISTIQUE**

- marketing- commercial

- **RESEAU DE VENTE**

Editeur de presse: rappel des fondamentaux 2/2

Business model d'un quotidien = revenus lecteurs + revenus annonceurs

Revenus lecteurs:

Logistique avec une Régie postale	efficace	peu efficace
vente par abonnement	80%	20%
vente au numéro	20%	80%

Revenus annonceurs:

Publicité avec un réseau	70%	30%
--------------------------	------------	------------

Profitabilité (ebitda)	15%	à	0%
Editeurs suisses / anglais (sauf 2009!)	17%	à	5 %

2009-2010 Crise structurelle + Crise conjoncturelle

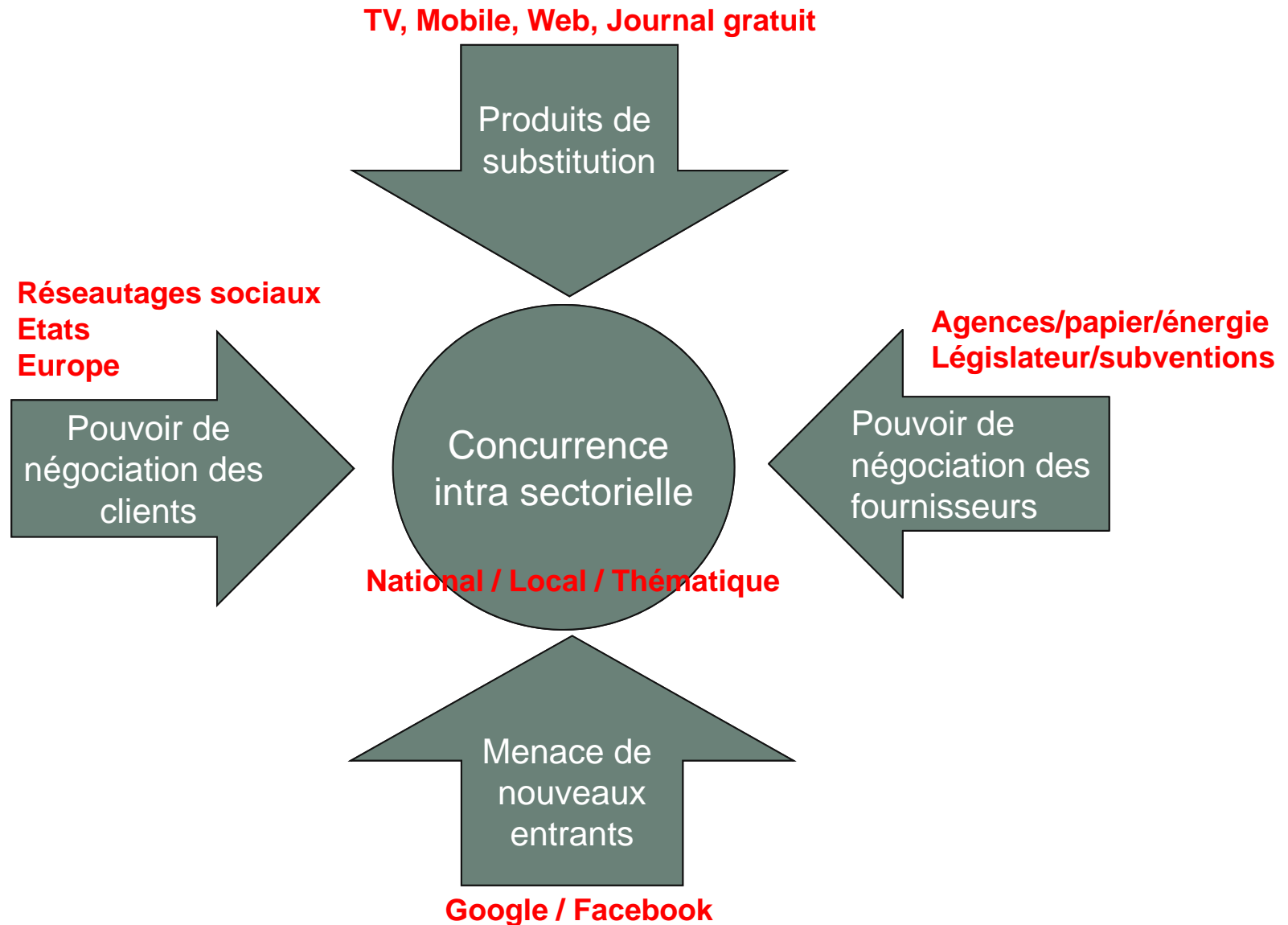
Revenus:

- **Depuis 10 ans décroissance de 1 à 3% par an des revenus lecteurs:**
 - TV , Internet, Mobile, Journaux gratuits
 - consommation instantanée/online & offline imprévisible
- **Baisse de 20 à 25% des revenus publicitaires en 2009**

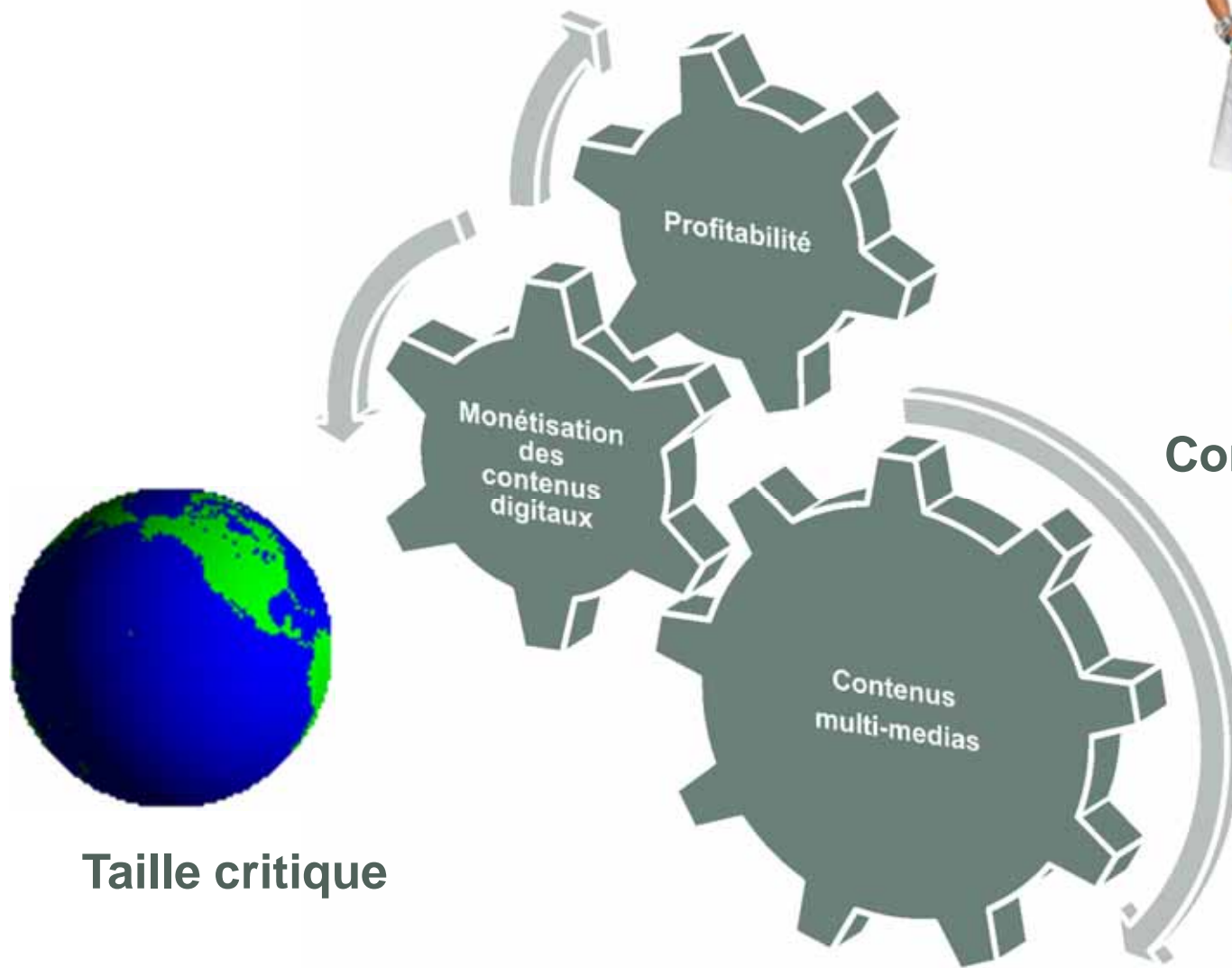
Plan stratégique globale

- **Stratégie globale de l'éditeur**
 - production de contenus, web, print
 - Impression
 - Distribution
- **Business model actuel lecteur + pub**
- **Les enjeux, les verrous**
- **La vision Suisse ou Edipresse**

Les enjeux:



Les enjeux:

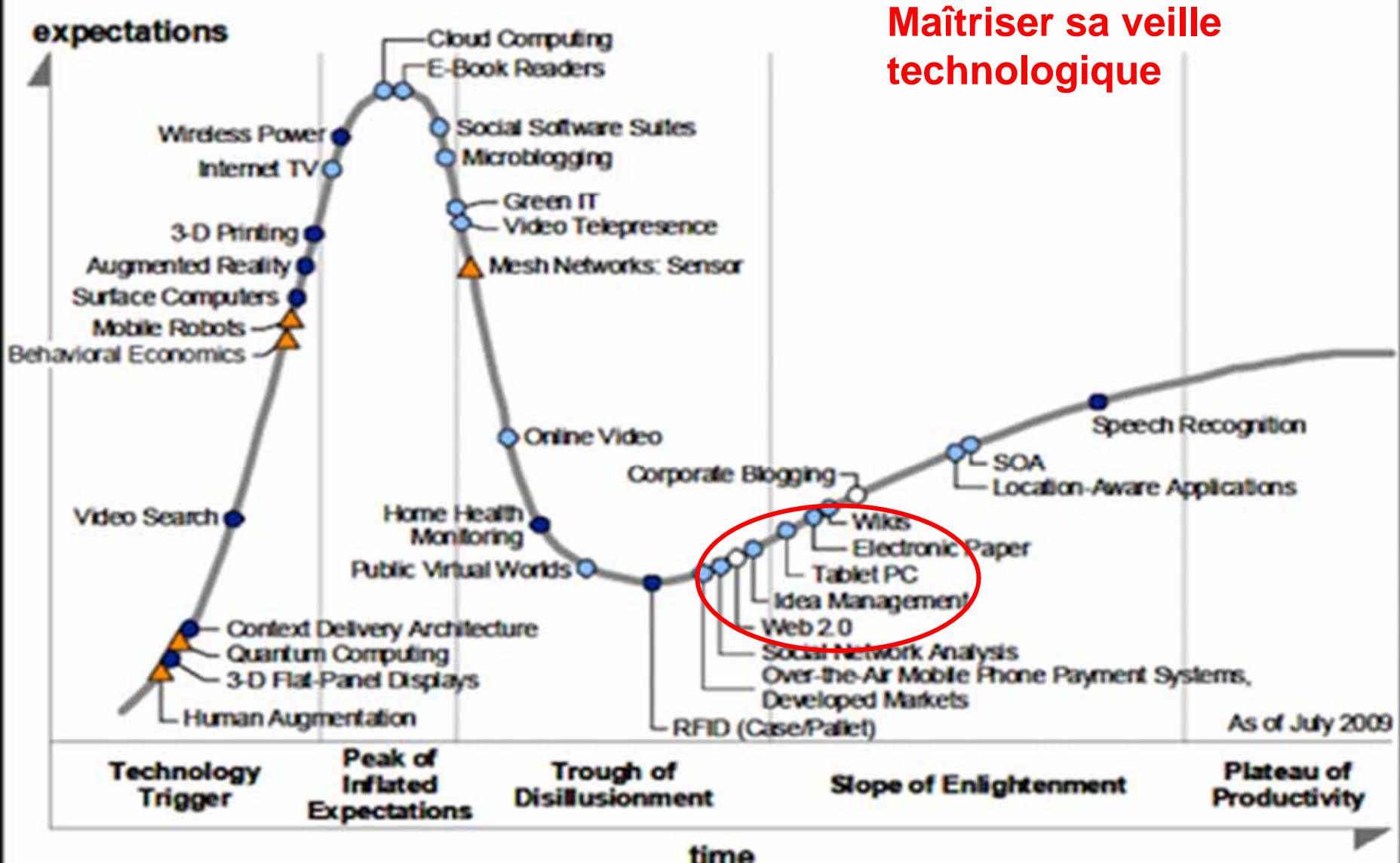


Contrôle du client final

La vision des éditeurs suisses



Figure 1. Hype Cycle for Emerging Technologies, 2009



Maîtriser sa veille technologique

Years to mainstream adoption:

- less than 2 years
- 2 to 5 years
- 5 to 10 years
- ▲ more than 10 years
- ⊗ obsolete before plateau

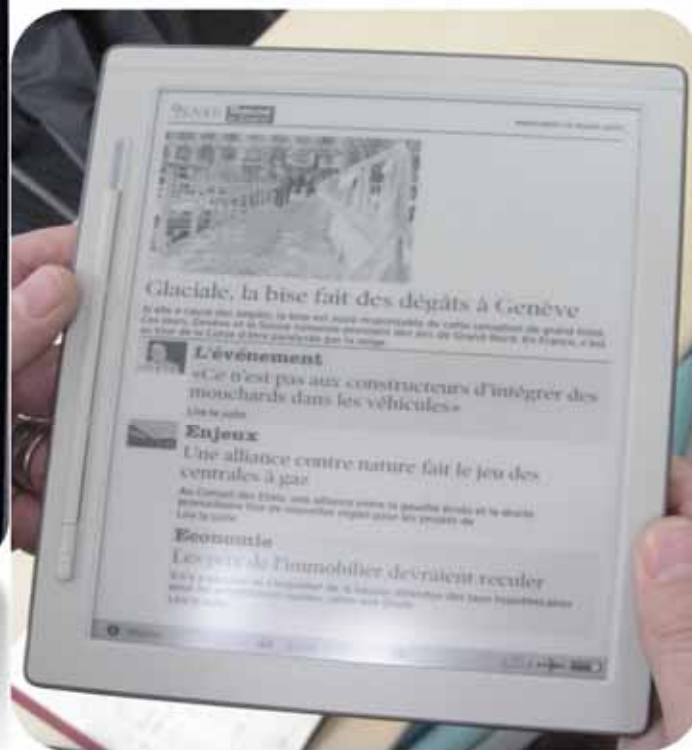
Source: Gartner (July 2009)

Introduction

Des évolutions prévisibles



Projet helvétique « Codex »





eReading

La nouvelle façon de lire

Nous sommes heureux que vous participiez au trial du projet "Codex".

Dernière nouvelle:

Codex online jeudi, 29. avril 2010

La page web de Codex a été lancée.





Journaux

Livres

Mon Compte

Journaux

24 heures

Le grand quotidien
vaudois

BERNERZEITUNG BZ

Die grösste Zeitung für
den Espace Mittelland

Blick

Das beste aus News,
People, Sport und
Service

cash

cash Editor's Choice

DAS MAGAZIN

Der Bund

Unabhängige liberale
Tageszeitung -
gegründet 1850

**FINANZ und
WIRTSCHAFT**

Mehr Wissen. Mehr
Vorsprung.

LE MATIN

Le quotidien populaire
romand leader de
l'actualité sportive

LE MATIN
FINANCE

L'unique journal
dominical de Suisse
Romande

LE TEMPS

MEDIA SUISSE DE
REFERENCE

NZZ FOLIO

NZZ

**Sonntags
Blick**

Mehr Aktualität,
Politik, Wirtschaft,
Reportagen, Lifestyle
und Sport

Sonntagszeitung

Zeit zum Entdecken.

TagesAnzeiger

Die unabhängige
schweizerische
Tageszeitung

**TRIBUNE
DE GENÈVE**

Le grand quotidien



Journaux

Livres

Mon Compte

24Heures

<http://www.24heures.ch/> - Edipresse Publications SA

Le grand quotidien vaudois



24 heures est le seul grand titre couvrant le canton de Vaud.

Contenu avec les principaux articles de l'édition print. Sans les brèves, bourse, la météo et l'agenda.

quotidien 6/7 (lu au sa)

24Heures -
2010-05-26

2.00 SFr.

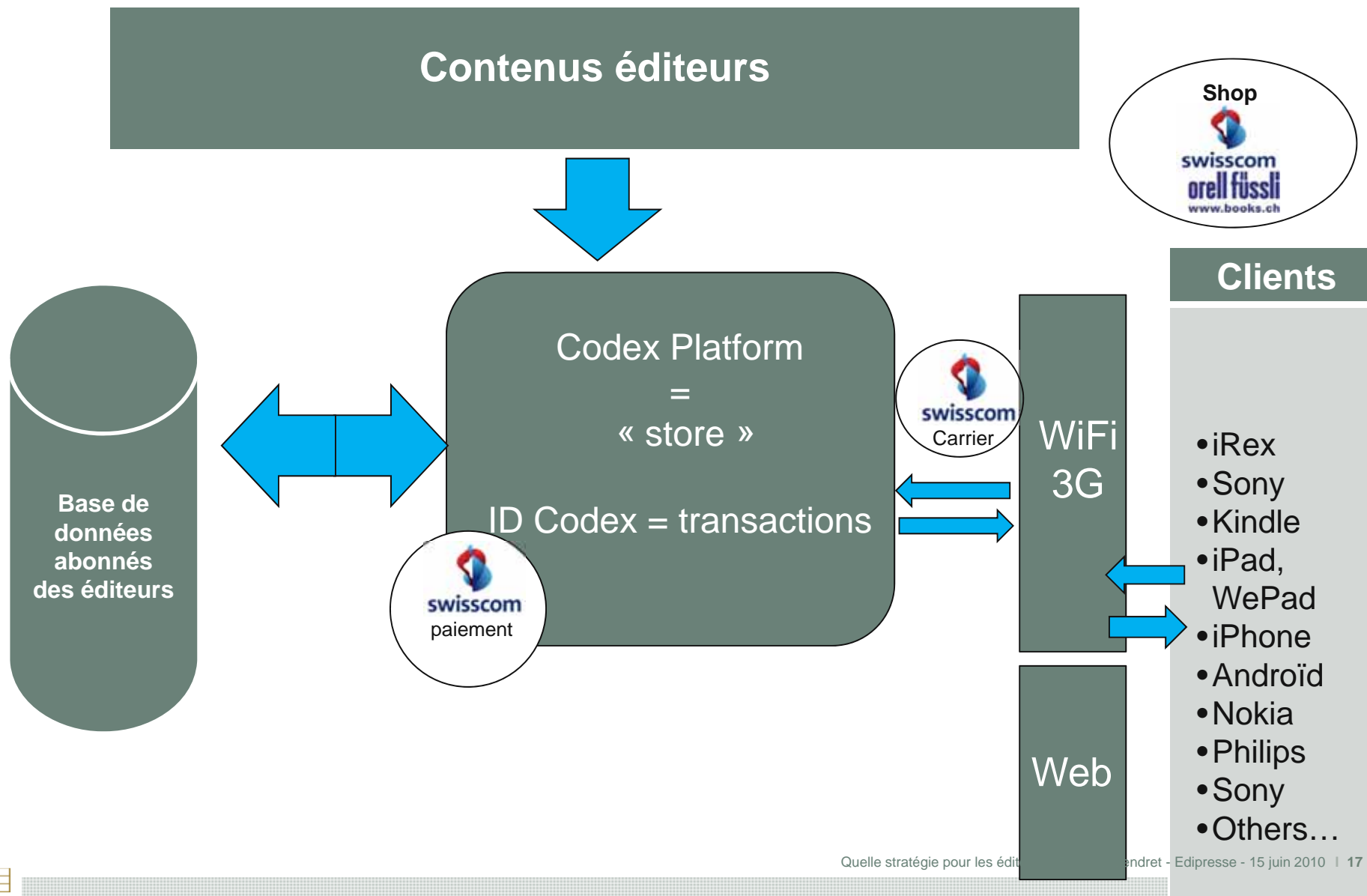
Offre mensuelle

25.00 SFr.

Offre annuelle

299.00 SFr.

Les éditeurs contrôlent leurs clients

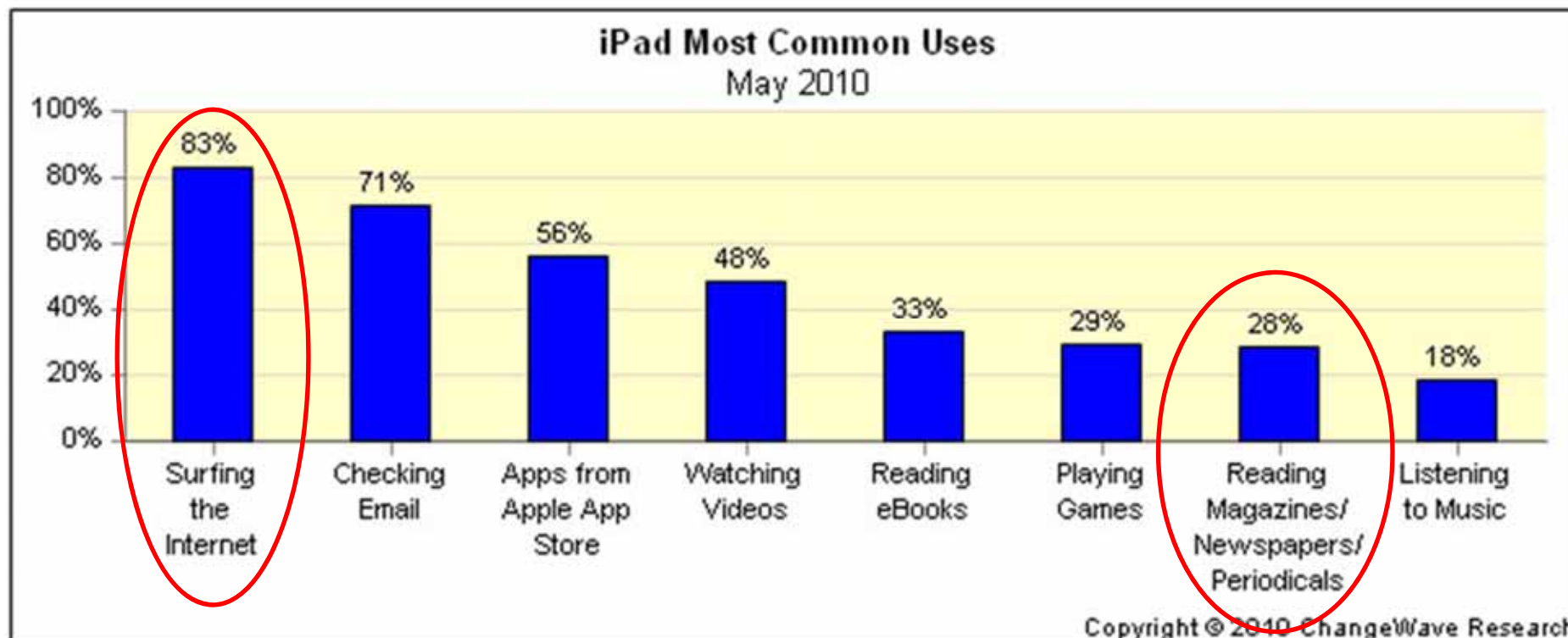


Quel support?





Actuellement les iPad séduisent les Surfeurs!



Surfer, lire ou travailler?



iPad ou e-Ink?

iPad

L'ordinateur
du troisième âge.



**Super boost,
pour le marché!**

[Home](#) > [News](#) > [Business](#)


Apple iPads are replacing notebooks at IMD @IMD

Lausanne business school uses iPads to go 'paperless'

by Giles Broom

June 10, 2010 | 10:25

The IMD Lausanne business school is one of the first in the world to replace the old paper handout with files stored on hundreds of classroom iPads. The school spends around 300,000 francs on its initial stock of Apple's trendy new device, but says the move will lead to cost savings in the long run. More importantly, the technology is revolutionizing education, says the institution.

IMD, the Lausanne business school, is investing in the latest technology in a bid to go completely paperless.

The institution is one of the first business schools in the world to deploy Apple iPads on a widespread scale in the classroom, using the electronic tablet to replace paper handouts for students.

Its use has already been a success, according to IMD, which conducted an iPad trial last month.

"I am sure that this device will revolutionize executive education," said IMD Professor Bettina Büchel.

Following an outlay of around 300,000 francs on more than 450 iPads, procured directly from Apple, IMD hopes to see immediate benefits from its transition to paperless teaching.

"We save on the costs and logistics of printing and distributing the documents," said Büchel.

Chief technology officer, Iain Cooke, who is operationally in charge of procuring the equipment, told Swisster he expects the transition "to be financially beneficial."

However, he said he has not calculated when the iPad outlay will have offset the financial costs of printing materials for students.

IMD's decision to go paperless is principally based on creating "a more useful experience for everyone," said Cooke.

The iPad, which is thin enough to fit into a manila envelope and lighter than a notebook, offers much more than just

Search Content

News Flash

- » [Twain's marriage annulled in Vaud](#)
- » [Injuries befall Swiss World Cup side](#)
- » [Genolier shareholders fire top execs](#)
- » [Expulsion of jobless EU workers backed](#)
- » [Strong winds sweep through Alps](#)
- » [Belgian military school honours Swiss...](#)
- » [Free parking disappears from Geneva...](#)
- » [Germans buy more Swiss bank data](#)

Most Popular This Week

- | | | |
|-----|---|---|
| Mon |  | Authorities downplay Swiss exposure to debt problems
June 7, 2010 |
| Tue |  | 'Blind' restaurants offer unique sensory experience
June 8, 2010 |
| Wed |  | Promotion offers chateau rooms for one franc a night
June 9, 2010 |
| Thu |  | Lausanne business school uses iPads to go 'paperless' |

Une lente évolution



2004

2006

2007

2008

2009

2010

2012



Une tablette: pourquoi?



Une tablette: pourquoi?



Une tablette: pour qui?



**CHF 1000.-
8 fonctions**



**CHF 50.-
2 fonctions**

Qui veut un iPad en Suisse romande?

15 % de suite
40% surtout pas!

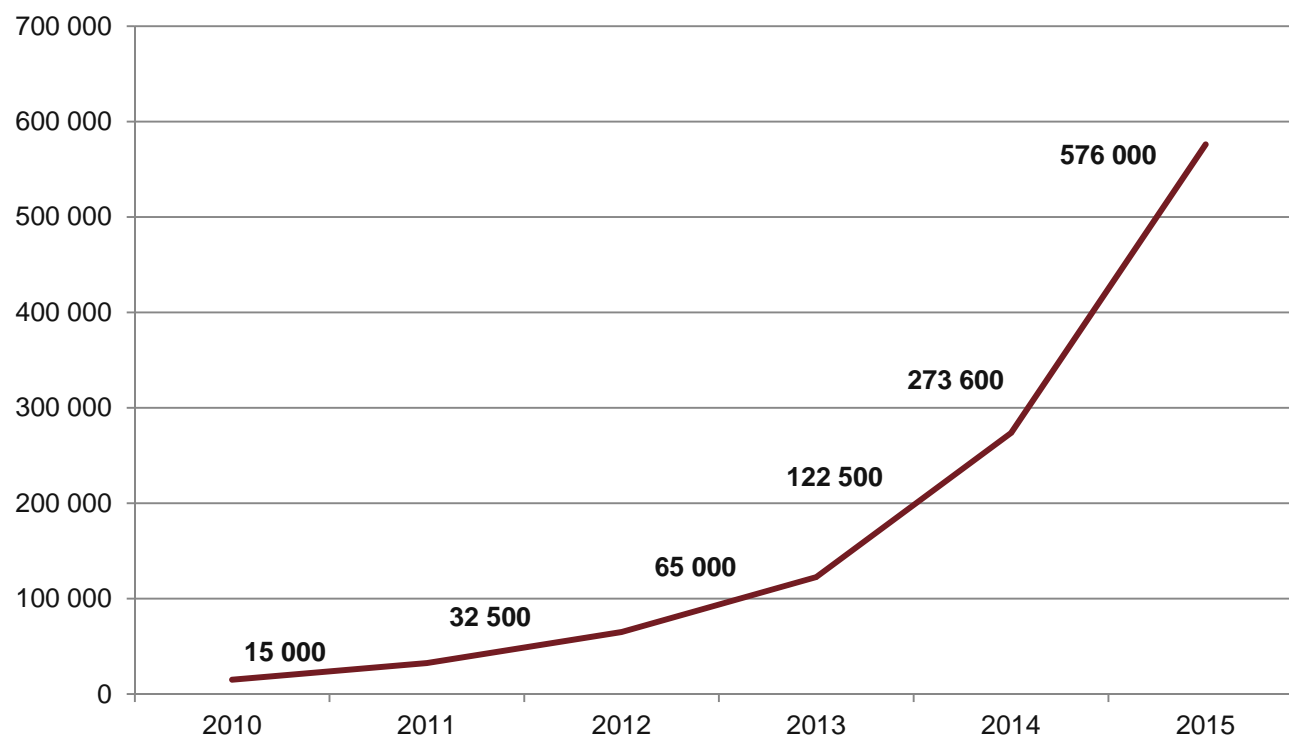
Source lematin.ch - 10 mars 2010 – 2300 personnes

75% **souhaitent attendre**
la version 2

Source lematin.ch – 10 avril 2010 – 200 personnes

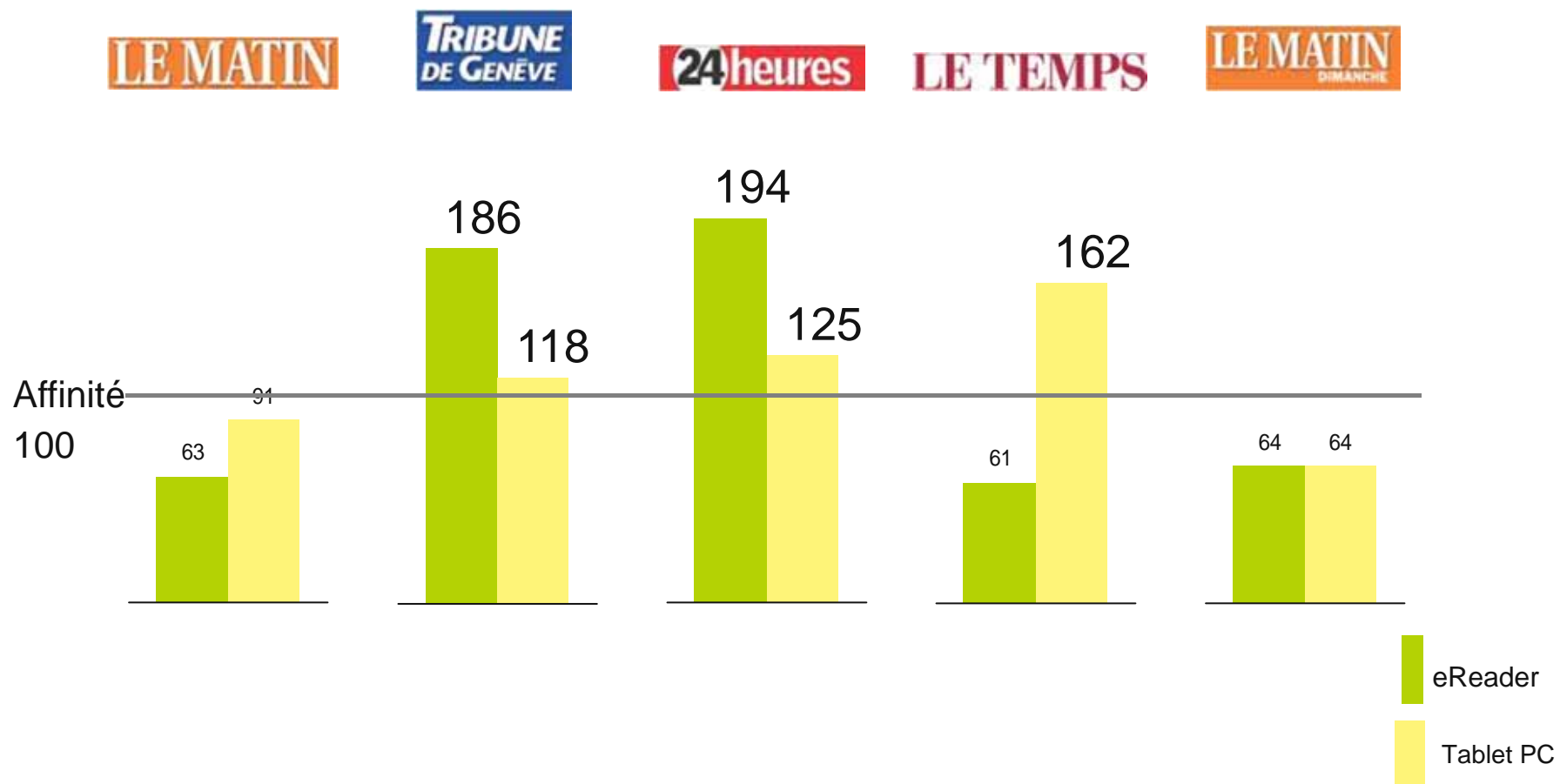
Nombre d'e-readers en Suisse (sources Forester, iSupply, Codex)

- 1 lecteur sur 6 à fin 2015
- 1 lecteur sur 12 utilisera les services Codex



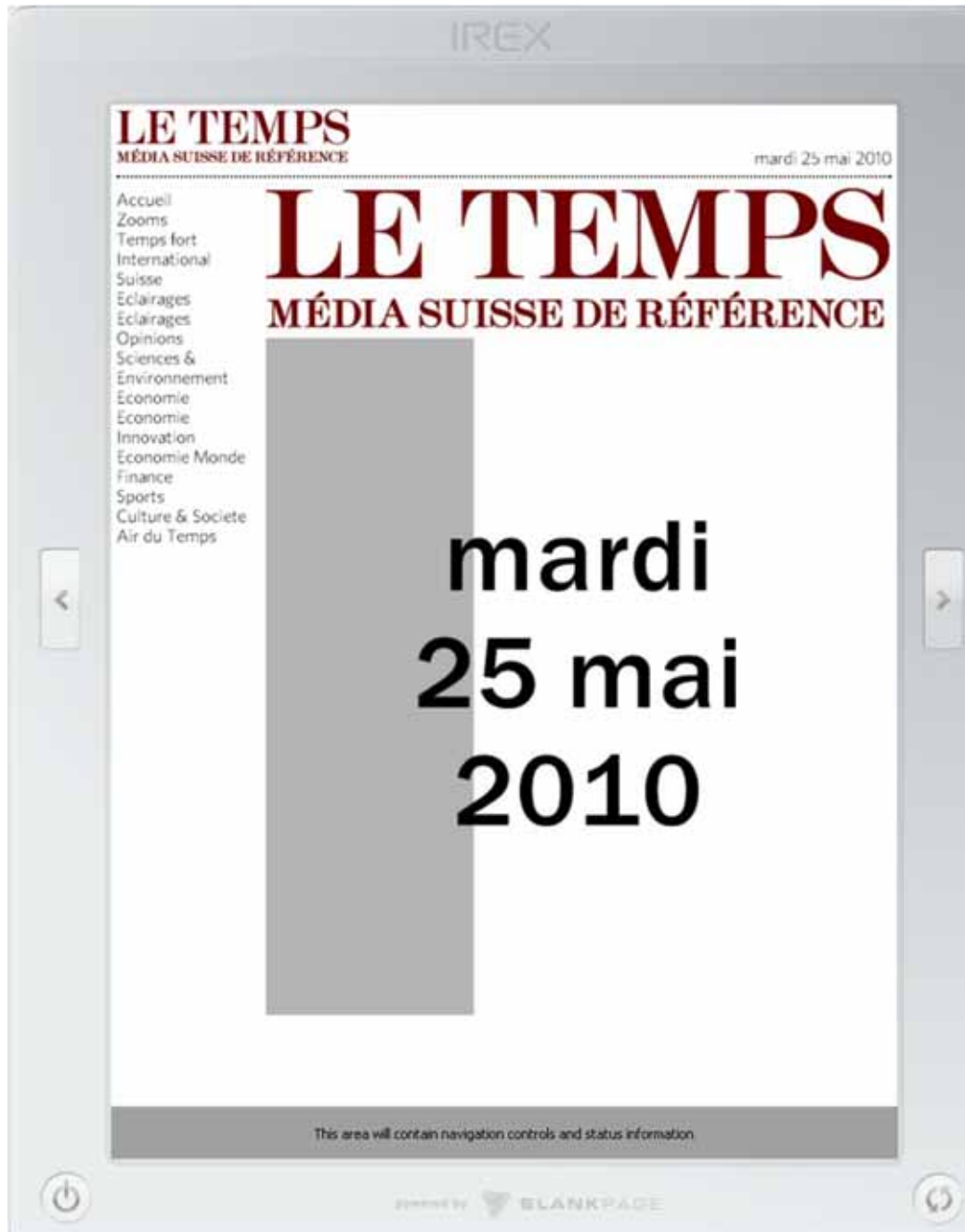
TdG et 24heures = eReader

source linK-Codex avril 2010



Ergonomie, nouvelle navigation





Accueil
 Zooms
 Temps fort
 International
 Suisse
 Eclairages
 Eclairages
 Opinions
 Sciences &
 Environnement
 Economie
 Economie
 Innovation
 Economie Monde
 Finance
 Sports
 Culture & Societe
 Air du Temps

A quel âge, la retraite en France demain?

Kiosque: gouvernement et opposition noient le débat sous des déclarations contradictoires



Pour Martine Aubry, reporter l'âge légal de la retraite serait «injuste». archives (thomas coex/afp)

C'est le dossier dont tout le monde parle, inévitable et incontournable. Mais pour l'heure, c'est une grande partie de cache-cache entre le gouvernement français qui ne veut pas livrer clairement ses options - d'où une part de cafoillage - et les syndicats et l'opposition de gauche qui se déchirent entre réalistes - une réforme est indispensable - et conservateurs, qui refusent qu'on touche à l'âge officiel de 60 ans.

D'abord, le cafoillage du week-end. Dernière déclaration en date, celle d'Eric Woerth, ministre du Travail et chargé de lancer la négociation avec les syndicats, dans un entretien accordé à BFM-TV. «Nous allons demander aux Français d'avoir une vie professionnelle plus longue, par l'âge, par les cotisations, nous allons encore en discuter, nous verrons ça au mois de juin», a-t-il dit en insistant sur le caractère progressif des mesures qui seront prises sans «aucun tabou nulle part». Et d'assurer que le gouvernement n'avait pas encore finalisé son projet de réforme qui serait «progressive, douce et lente». Même ton, même nuance du ministre dans les colonnes du Courrier Picard lundi. Sans se prononcer explicitement sur un report de l'âge de la retraite, Eric Woerth dit: «Nous voulons d'abord répondre par la démographie, c'est-à-dire en augmentant la durée passée au travail dans

This area will contain navigation controls and status information



Les contenus digitaux auront de la valeur!

		Challenges dès 2011
Contenus	<ul style="list-style-type: none"> • Info en vrac • Quantité • Commentaires anonymes • Iceberg 	<ul style="list-style-type: none"> • Sélection • Qualité • Mon groupe • Contenter à satiété
Usage	<ul style="list-style-type: none"> • Snack • Jouer –interactivité • Instantanéité 	<ul style="list-style-type: none"> • Repas • Travailler • Recul- analyse
	<ul style="list-style-type: none"> • Entrées multiples • Surf illimité • Search illimité, sortie • Free 	<ul style="list-style-type: none"> • Début, développement, fin • Sommaire- guidage • Lecteur captif • \$\$\$
Ergonomie	<ul style="list-style-type: none"> • Mise à jour dynamique • Layout print 	<ul style="list-style-type: none"> • Mises à jour planifiées • Navigation spécifique- 3D
Pub	<ul style="list-style-type: none"> • Imposée- intrusive • Click ou page vue 	<ul style="list-style-type: none"> • Devient une expérience • Audience- planification TV

New business models

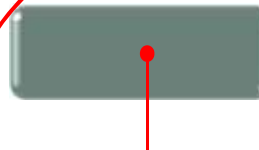
Avant
2010

Annonceurs

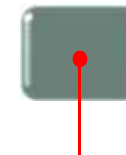


Publicités nationales
Publicités détails
Petites annonces

Lecteurs



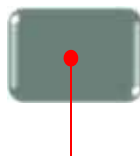
Abonnements



Kiosques
Vente au numéro

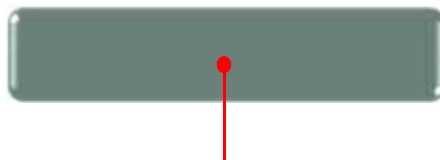
Dès
2011

APPS



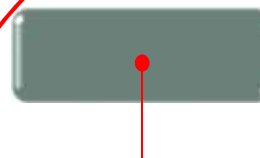
App \$\$\$
App free

Annonceurs

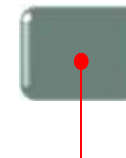


Publicités nationales
Publicités détails

Lecteurs



Abonnements
Edipresse
Codex



Kiosques digitaux
Apple store
Amazon
WePad
Hachette





“To give people something to believe in will be Mr Cameron’s lasting legacy” **DAVID SARGENT**

NEWS COMMENT BUSINESS MONEY SPORT LIFE TRAVEL DRIVING ARTS ARCHIVE OUR PAPERS SUBSCRIPTION

UK NEWS WORLD NEWS POLITICS SCIENCE ENVIRONMENT WEATHER TECH & WEB VIDEO PHOTO GALLERIES TOPICS MOBILE RSS

Where am I? Home News

Times Online SEARCH

Tuesday May 25, 2010

MY PROFILE SHOP JOBS PROPERTY CLASSIFIED

UK EDITION

HEADLINES: > Cumbria bus crash victim Chloe Walker was celebrating her 16th...

Live: State Opening of Parliament - as it happens



Clegg promises ‘something remarkably new’ in Queen’s Speech outlining government’s programme for next 18 months **3 comments**

- > LIVE: The Queen’s Speech reaction
- > History of the Queen’s Speech
- > Cameron surrenders in 1922

BEST READ MOST COMMENTED MOST CURIOUS

TODAY

- > Union has been destroyed by British Airways...
- > Child rape case sparks anger
- > Share plunge as fears grow for Spain...
- > We must do better, Fabio Capello warns...

THE TIMES | THE SUNDAY TIMES | TIMES+

Log in Contact us Search

Bus crash victim was celebrating birthday

School pupil Chloe Walker, 16, died with Keran Goulding, 15, after their school bus turned on its side in a collision

- > Three dead in Cumbria school bus crash

US ‘expands secret military operations’

General Petraeus has reportedly issued secret orders giving free hand to Pentagon in Middle East and Horn of Africa **7 comments**

- > Americans outgunned by Taliban’s AK47s

THE TIMES

News Opinion Business Money Sport Life Arts Puzzles Papers

Tuesday May 25 | London | Mail 10c

FTSE drops below 5,000 on fears of Spanish crisis

Susan Thompson

May 25, 2010 8:45am

London’s leading share index plunged below the psychologically important 5,000-level this morning on fears that Europe’s sovereign debt crisis will cause more turmoil across the global financial sector. UK banking stocks tumbled.

4 Comments

- > UK GDP rises on industrial rebound
- > IMF: Spain must get tough
- > Sovereign wealth... Greek style
- > Asian markets dip on euro nerves

US orders huge expansion of secret military action



LATEST NEWS

Bus crash victim was just 16
Chloe Walker died as she was celebrating her birthday after school bus overturned to avoid a vehicle

Death toll in Jamaican clashes rises
At least one police officer was killed and five others were injured, bringing the death toll so far to four in two days

Demands for reforms after child rape case
Levy’s attacked way children are dealt with in courts after conviction of boy, 10 and 11

Bibel winner attacks cell scientist
Critic of Craig Venter says broad patents over the first synthetic form of life should not be granted

Union destroyed by SA, admits official
Iltis has broken his

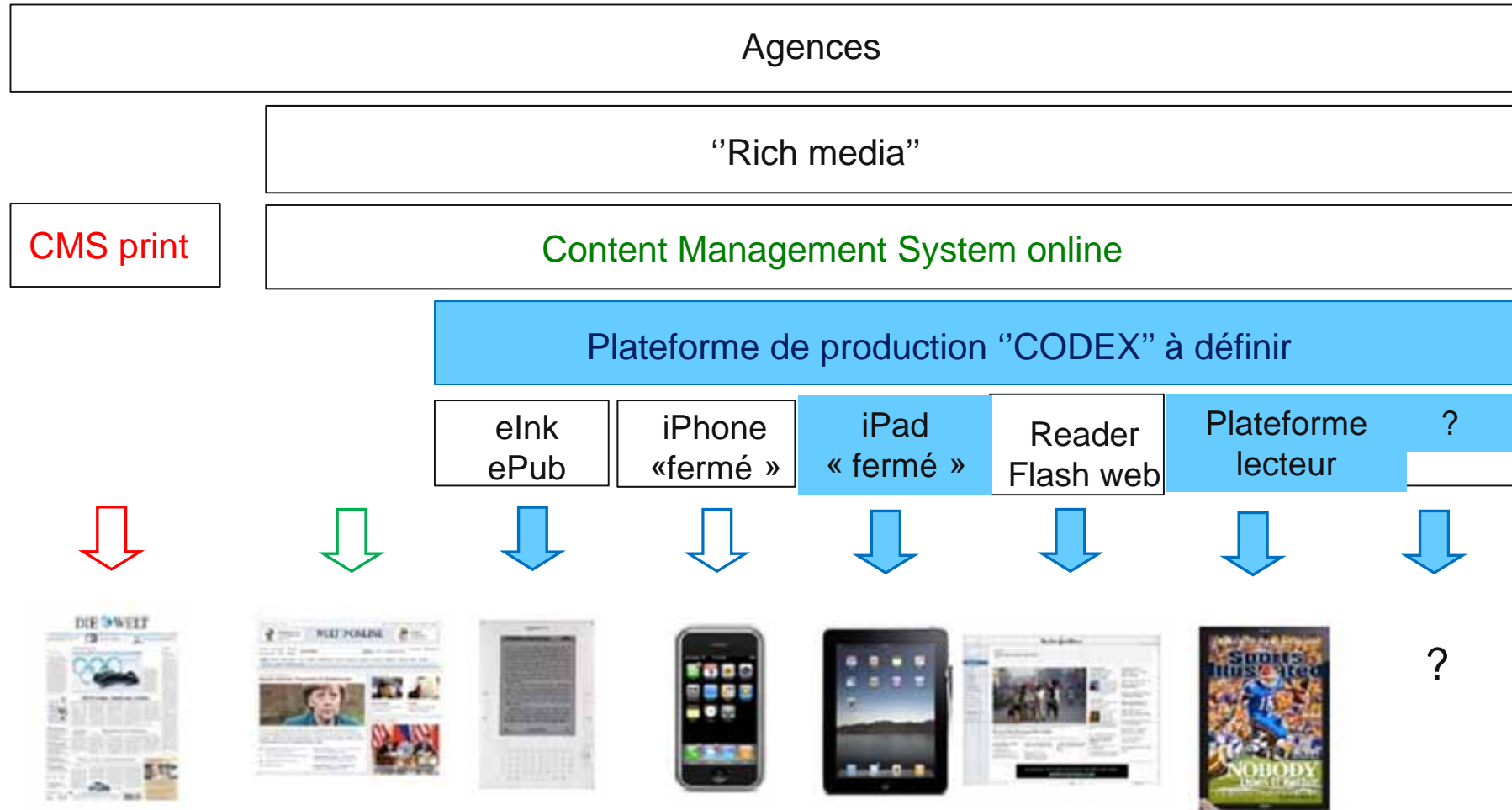
Sports IQ blog
Simon Barnes heads the most intelligent sports blog on the web



New Cricket Central blog
With Mike Atherton and the rest of the Times cricket team



Le nouveau flux d'ePublishing à construire:



source WePad-G.Waller 15.04.2010



VIVE LE FOOT
MERCI DE VOTRE
ATTENTION